

LE D FI

Mario Levi devait transformer ses processus de fabrication afin de répondre aux exigences du marché : une production toujours plus flexible et des délais de commercialisation toujours plus courts.

LA PON E DE LEC A

Outre sa solution de découpe du cuir pour l'automobile, VersalisAuto, Lectra a développé un service de consulting en Lean Manufacturing afin d'optimiser les processus de production.

LA

Une fois Versalis mis en place, Mario Levi a augmenté le taux de rendement de ses peaux de 4 %, diminué ses délais de traitement des commandes de 20 % et amélioré sa productivité de 20%.

AGMEN E LA CAPACI DE P OD C ION PO POND E NE DEMANDE C OI AN E

Au cours des quatre dernières années, Mario Levi a connu une augmentation régulière du nombre de nouveaux contrats et clients. Les niveaux de productivité de son système d'emporte-pièce étaient cependant insuffisants pour garder le rythme. L'équipe souhaitait donc trouver une solution capable de stimuler la productivité, d'améliorer l'utilisation des matières et d'accélérer les délais de mise sur le marché, tout en offrant suffisamment de flexibilité pour faire face à la croissance de la demande sur ce marché en pleine expansion.

« Le système d'emporte-pièce utilisé nécessitait une surveillance permanente car les emporte-pièces peuvent casser ou se déformer. Ce problème majeur avait tendance à rallonger les processus et donc les délais de traitement des commandes. Il était donc essentiel pour nous d'adopter une approche différente pour répondre à la demande du marché », explique Gianfranco Tinini, responsable d'une des usines de découpe de Mario Levi.

E PLOI E PLEINEMEN LA P I ANCE DE L'A OMA I A ION

Ce sont l'expérience et l'expertise du secteur que possède Lectra qui ont convaincu Mario Levi de choisir cette entreprise pour équiper ses usines de production de masse d'un système de découpe automatique. Lele Ogliaro, directeur de Mario Levi, a particulièrement apprécié l'approche globale de Lectra.

« Travailler avec Lectra est extrêmement stimulant. Il vous aide à améliorer vos processus mais aussi votre entreprise dans sa globalité. Il fait également en sorte qu'à son départ l'entreprise soit auto-suffisante. Je n'ai jamais craint d'être laissé en plan au beau milieu du projet. »

L'intégration de Versalis® au processus de production a apporté un changement majeur par rapport au système d'emporte-pièce précédemment utilisé par Mario Levi. Les experts de Lectra ont collaboré avec la direction de Mario Levi afin d'organiser ses processus autour de la nouvelle solution. L'équipe de Lectra a travaillé avec Mario Levi de manière à bien comprendre le fonctionnement de l'entreprise, à analyser ses processus et à identifier les domaines pouvant être améliorés.

P O F I E D E A A N A G E D C H A N G E M E N T

Suite à la mise en place de Versalis, Mario Levi est désormais capable de fabriquer efficacement et rapidement toute une gamme de produits et surtout d'effectuer les processus de production complexes maintenant devenus incontournables pour faire face aux exigences d'un marché demandant toujours plus de flexibilité et à une demande croissante en sièges de cuir. « La mise en place d'un système de découpe automatique avec Lectra nous a permis de raccourcir nos délais de réponse et de rendre la production plus flexible », ajoute Lele Ogliaro. « Nous avons augmenté notre productivité de 20% et le taux de rendement des peaux de 3 à 4%. »

« Avec Versalis, nous avons diminué nos délais de traitement de 20% », déclare Gianfranco Tinini. « Notre production est désormais fluide, ce qui est essentiel pour nous. »

Comme il est de plus en plus difficile de trouver du personnel possédant les compétences et l'expérience nécessaires pour évaluer les caractéristiques des peaux, Versalis a également permis à Mario Levi de garantir l'homogénéité de la qualité de ses produits. « Les connaissances autrefois détenues par des individus sont maintenant intégrées à Versalis. C'est la solution idéale pour interpréter le cuir », affirme Gianfranco Tinini.

C O N C L U S I O N S