



Tachi-S Mexico logra su potencial de crecimiento con Lectra

EL DESAFÍO

Tachi-S México buscaba mejorar la capacidad de producción, reducir los costos operativos y los defectos de calidad para aprovechar el crecimiento esperado.

LA RESPUESTA DE LECTRA

Lectra trabajó muy de cerca con los equipos de Tachi-S para determinar las causas subyacentes de sus elevados costos y bajo rendimiento y para comprender mejor los desafíos principales de la compañía.

RESULTADOS

Una vez completadas las dos fases de este proyecto de consultoría, la eficiencia del equipo de Tachi-S México se incrementó del 56 al 72%, los volúmenes de producción crecieron de 550 a 1.000 asientos para automóviles por día y la compañía logró mejoras del 50, 120 y 137% en el uso de tres materiales.

LECTRA SOLUTIONS

Vector®

Este proveedor líder de asientos para automóviles se asocia con los consultores de Lectra para optimizar el proceso de corte, reducir el consumo de tejido y mejorar el flujo de trabajo a fin de responder a la creciente demanda.



CÓMO IMPULSAR EL RENDIMIENTO Y LA PRODUCTIVIDAD DE FABRICACIÓN

Debido a la cantidad de fabricantes de automóviles del mundo entero que abren plantas en México, los negocios de Tachi-S se incrementan exponencialmente. Desde el año 2013, el proveedor de piezas para automóviles esperaba que su producción se duplicara en los dos años siguientes. Sin embargo, tenían dificultades para alcanzar sus objetivos de crecimiento porque la base de equipamiento no estaba optimizada. “Baja eficiencia, elevado consumo de tejido y problemas de calidad eran los desafíos principales de la sala de corte”, explica Ian Donalds, Gerente de la planta de Tachi-S en Calvillo.

Para abordar estos problemas, el equipo de Tachi-S evaluaba la adquisición de nueva maquinaria de corte. Sin embargo, los expertos de Lectra estaban seguros de que al realizar análisis profundos de los actuales procesos de producción de la compañía, podrían identificar áreas para mejorar y diseñar un plan de acción personalizado que permitiría a Tachi-S México reducir los costos operativos, mejorar la eficiencia y el rendimiento de los procesos sin necesidad de adquirir equipo adicional.

REINGENIERÍA DE LOS PROCESOS MEDIANTE UN PROYECTO DE CONSULTORÍA PERSONALIZADO